Økonomiplan for 2026 — 2029
Måsøy Næring og Havn KF

Utvalg	Arkiv	Sak	Dato
Styret i Måsøy Næring og Havn KF	25/842	78/2025	13.11.2025
Kommunestyret	25/842		16.12.2025

Innhold

Økonomiplan for 2026 — 2029 1
Måsøy Næring og Havn KF 1
Innledning 4
Budsjettvedtak og bevilgningsoversikt 4
Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 første ledd 5
Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 andre ledd 6
Bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 første ledd 6
Bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 andre ledd 7
1. Investeringer i varige driftsmidler 7
2. Tilskudd til andres investeringer 7
3. Investeringer i aksjer og andeler i selskaper 7
4. Utlån av egne midler 8
Økonomisk oversikt drift etter § 5-6 8
Visjon 9
Hovedmål og satsingsområder 9
Satsingsområder og tiltak 10
Utvalgte tiltak innenfor satsingsområdene 13
Infrastruktur for næringslivet 13
Fornybar energi 17
Andre tema 18
Arealstrategier 19
Forskning, utvikling og innovasjon 21
Unge mennesker 21
Boliger 23
Leve godt - leve lenge 23
Hovedtallene i budsjettforslaget 24
Driftsutgifter per tjenesteområde (1B) 24
Avsetninger og årsoppgjørsdisposisjoner 25
Fondsutvikling for kommunen 25
Likviditet 26
Utvikling av disposisjonsfondene per 31.12 26
Oversikt over gjeld og andre vesentlige langsiktige forpliktelser §5-7 27
Vurdering av den økonomiske utviklingen 28
Foretakets tjenesteområder 29

Næring 29
Innledning 29
Personal 30
Fond 31
Rammeoversikt 34
Nye tiltak 34
Investeringstabell 35
Investeringsbudsjett 36
Havn 37
Innledning 37
Personal og basisoppgaver 38
Nye tiltak 39
Investeringsbudsjett 41
Investeringstabell 41
Investeringsbudsjett 43

Innledning

Kommunestyret i Måsøy vedtok 01.11.2018 å slå sammen Havøysund havnevesen Måsøy KF og Måsøy i Vekst KF til Måsøy Næring og Havn KF (MNH KF). Med det var tanken at næringsutvikling og havneforvaltning skulle samkjøres gjennom samme foretak.

Måsøy Næring og Havn KF er inndelt i to rammeområder, for hhv. Næring og Havn.

Viktig om budsjettet:

- Dette dokumentet har tabeller for budsjett 2026 og økonomiplan perioden 2026-2029. Driftstallene for årene i økonomiplanen er i stor grad generert fra budsjettet med noen få endringer. Tallene i økonomiplanen vil derfor ikke kunne si mye om den planlagte aktivitetene i årene som kommer, bortsett fra enkelte prosjekter.
- Under kommunestyret 31.10.2024 ble det vedtatt en årlig overføring på kr. 5 mill. fra kommunen til Måsøy Næring og Havn KF, finansiert av midler fra Havbruksfondet. Vedtaket gjelder for perioden 2025-2028. I tillegg vedtok kommunestyret at et årlig tilskudd på 650.000 kr. overføres for funksjonen næringssjef fra og med 2025.

2026 blir et viktig år for Måsøy Næring og Havn KF, preget av både strategiske veivalg og organisatoriske endringer. Vi går inn i året med flere nøkkelrekrutteringer foran oss: ny havnesjef skal på plass og ny prosjektleder vil trolig bli rekruttert på høsten. Begge rekrutteringene skjer på grunn av at nåværende ansatte i disse stillingen går av med pensjon.

Med noe overlapp mellom nytt og eksisterende personell vil vi benytte anledningen til å gjennomføre ett større strategiprosjekt våren 2026. Arbeidet vil kreve bred involvering – både internt og fra næringsliv og samfunn – og gjennom innspill og forankring i kommunestyret. Parallelt med dette har kommunen søkt status som omstillingskommune, og det er gode utsikter for å få denne statusen. Om dette innvilges, vil det være avgjørende at vi har oppdaterte og forankrede strategiplaner på plass for å kunne planlegge kommende års omstillingsarbeid på en målrettet og bærekraftig måte.

Når det kommer til årets investeringsplan/prosjektplanen for 2026 er den relativt ambisiøs og kostbar, men vi er trygge på at mye kan la seg gjennomføre og at den planlagte aktiviteten innebærer viktige grep for fremtiden. Mer detaljert informasjon om prosjektene finnes under ansvarsområdene Næring og Havn i dette dokumentet. De organisatoriske endringene og den noe ambisiøse planen vil medføre merforbruk både på Havn og på Næring i 2026.

Budsjettvedtak og bevilgningsoversikt

For 2026 er det budsjettert med et underskudd på brutto driftsresultat med 3,271 mill. kr. (se bevilgningoversikt § 5-6). Netto finanskostnader budsjetteres til 1,260 mill. kr., og driftsresultat (netto driftsresultat) budsjetteres med et underskudd på kr. 691.300. Foretaket for ca 3,8 mill. kr. i avskrivinger i 2026.

Innstilling:

Måsøy Kommunestyre vedtar Årsbudsjett 2026 og Økonomiplan 2026-2029 for Måsøy Næring og Havn KF slik det er lagt fram i dokument i møtet.

Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 første ledd

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Oppr. budsjett 2026	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029
Rammetilskudd	0	0	0	0	0	0	0
Inntekts- og formuesskatt	0	0	0	0	0	0	0
Eiendomsskatt	0	0	0	0	0	0	0
Andre generelle driftsinntekter	0	0	0	0	0	0	0
Sum generelle driftsinntekter	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Korrigert sum bevilgninger drift, netto	**-1 534**	**-2 287**	**0**	**-569**	**-569**	**-569**	**-569**
Avskrivninger	2 874	3 300	0	3 840	3 840	3 840	3 840
Sum netto driftsutgifter	**1 341**	**1 013**	**0**	**3 271**	**3 271**	**3 271**	**3 271**
Brutto driftsresultat	**1 341**	**1 013**	**0**	**3 271**	**3 271**	**3 271**	**3 271**
Renteinntekter	-466	-376	0	-640	-640	-640	-640
Renteutgifter	813	1 071	0	950	950	950	950
Avdrag på lån	835	1 065	0	950	950	950	950
Netto finansutgifter	**1 183**	**1 760**	**0**	**1 260**	**1 260**	**1 260**	**1 260**
Motpost avskrivninger	-2 874	-3 300	0	-3 840	-3 840	-3 840	-3 840
Netto driftsresultat	**-351**	**-527**	**0**	**691**	**691**	**691**	**691**
Disponering eller dekning av netto driftsresultat							
Overføring til investering	0	1 192	0	2 261	2 261	2 261	2 261
Avsetninger til bundne driftsfond	151	16	0	35	35	35	35
Bruk av bundne driftsfond	-254	-780	0	-1 275	-1 275	-1 275	-1 275
Avsetninger til disposisjonsfond	5 340	5 000	0	5 009	5 009	5 009	5 009
Bruk av disposisjonsfond	-4 886	-4 901	0	-6 721	-6 721	-6 721	-6 721
Dekning av tidligere års merforbruk i driftsregnskapet	0	0	0	0	0	0	0
Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat	**351**	**527**	**0**	**-691**	**-691**	**-691**	**-691**
Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 andre ledd

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Oppr. budsjett 2026	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029
Felles	150	410	0	401	401	401	401
Næring	106	-205	0	-200	-200	-200	-200
Havn	-256	-205	0	-200	-200	-200	-200
Sum bevilgninger drift, netto	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Herav:							
Avskrivinger	2 874	3 300	0	3 840	3 840	3 840	3 840
Motpost avskrivninger	-2 874	-3 300	0	-3 840	-3 840	-3 840	-3 840
Netto renteutgifter og -inntekter	348	695	0	310	310	310	310
Avdrag på lån	835	1 065	0	950	950	950	950
Overføring til investering	0	1 192	0	2 261	2 261	2 261	2 261
Avsetninger til bundne driftsfond	151	16	0	35	35	35	35
Bruk av bundne driftsfond	-254	-780	0	-1 275	-1 275	-1 275	-1 275
Avsetninger til disposisjonsfond	5 340	5 000	0	5 009	5 009	5 009	5 009
Bruk av disposisjonsfond	-4 886	-4 901	0	-6 721	-6 721	-6 721	-6 721
Korrigert sum bevilgninger drift, netto	**-1 534**	**-2 287**	**0**	**-569**	**-569**	**-569**	**-569**

Bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 første ledd

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Oppr. budsjett 2026	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029
Investeringer i varige driftsmidler	11 506	1 192	3 281	3 281	1 000	1 000	0
Tilskudd til andres investeringer	141	0	0	0	0	0	0
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper	8	0	0	0	0	0	0
Avdrag på lån	0	0	0	0	0	0	0
Sum investeringsutgifter	**11 655**	**1 192**	**3 281**	**3 281**	**1 000**	**1 000**	**0**
Kompensasjon for merverdiavgift	0	0	0	0	0	0	0
Tilskudd fra andre	-3 890	0	-520	-520	0	0	0
Salg av varige driftsmidler	-660	0	0	0	0	0	0
Bruk av lån	-8 763	0	-500	-500	-1 000	-1 000	0
Sum investeringsinntekter	**-13 313**	**0**	**-1 020**	**-1 020**	**-1 000**	**-1 000**	**0**
Overføring fra drift	0	-1 192	-2 261	-2 261	0	0	0
Avsetninger til ubundet investeringsfond	0	0	0	0	0	0	0
Bruk av ubundet investeringsfond	0	0	0	0	0	0	0
Dekning av tidligere års udekket beløp	1 656	0	0	0	0	0	0
Sum overføring fra drift og netto avsetninger	**1 656**	**-1 192**	**-2 261**	**-2 261**	**0**	**0**	**0**
Fremført til inndekning i senere år (udekket)	**-1**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 andre ledd

1. Investeringer i varige driftsmidler

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Oppr. budsjett 2026	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029
Digitalisering / Strømforsyning i Havøysund havn	1 222	0	0	0	0	0	0
Utvidelse av flytebryggekapasitet i Tufjord	48	0	0	0	0	0	0
Utvidelse flytekai Indre Buer	1 042	0	0	0	0	0	0
Hotellbukta flytekaianlegg utvidelse	8 808	0	0	0	0	0	0
Vann til flytekaier	249	200	250	250	0	0	0
Ekstraordinært vedlikehold Indre Buer	138	0	0	0	0	0	0
Kran allmenningskai	0	300	1 170	1 170	0	0	0
Digitalisering av havnetjenester	0	400	850	850	0	0	0
Skisseprosjekt havneterminal med utfylling	0	92	0	0	0	0	0
Pensjonsinnskudd	0	0	11	11	0	0	0
Oppgradering/flytting av flytebrygge i Tufjord til Måsøy	0	100	100	100	0	0	0
Fremtidens Måsøy	0	100	0	0	0	0	0
Forprosjekt gml dampsk. Kai	0	0	650	650	0	0	0
Prosjekt gml. Dampskipskaia	0	0	0	0	1 000	1 000	0
kontorkonteiner redningsskøytekai	0	0	250	250	0	0	0
Tilskudd til andres investeringer	**11 506**	**1 192**	**3 281**	**3 281**	**1 000**	**1 000**	**0**

2. Tilskudd til andres investeringer

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Oppr. budsjett 2026	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029
Utvidelse flytekai Indre Buer	141	0	0	0	0	0	0
Tilskudd til andres investeringer	**141**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

3. Investeringer i aksjer og andeler i selskaper

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Oppr. budsjett 2026	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029
Pensjonsinnskudd	8	0	0	0	0	0	0
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper	**8**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

4. Utlån av egne midler

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Oppr. budsjett 2026	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029
Utlån av egne midler	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Sum del 1-4	**11 655**	**1 192**	**3 281**	**3 281**	**1 000**	**1 000**	**0**

Økonomisk oversikt drift etter § 5-6

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Oppr. budsjett 2026	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029
Rammetilskudd	0	0	0	0	0	0	0
Inntekts- og formuesskatt	0	0	0	0	0	0	0
Eiendomsskatt	0	0	0	0	0	0	0
Andre overføringer og tilskudd fra staten	-100	-150	0	-150	-150	-150	-150
Overføringer og tilskudd fra andre	-6 602	-5 960	0	-6 201	-6 201	-6 201	-6 201
Brukerbetalinger	-5 499	-5 591	0	-5 743	-5 743	-5 743	-5 743
Salgs- og leieinntekter	-4 001	-5 652	0	-5 181	-5 181	-5 181	-5 181
Sum driftsinntekter	**-16 203**	**-17 353**	**0**	**-17 275**	**-17 275**	**-17 275**	**-17 275**
Lønnsutgifter	4 215	4 843	0	5 024	5 024	5 024	5 024
Sosiale utgifter	640	888	0	1 012	1 012	1 012	1 012
Kjøp av varer og tjenester	7 631	7 129	0	8 218	8 218	8 218	8 218
Overføringer og tilskudd til andre	2 183	2 207	0	2 452	2 452	2 452	2 452
Avskrivninger	2 874	3 300	0	3 840	3 840	3 840	3 840
Sum driftsutgifter	**17 543**	**18 366**	**0**	**20 546**	**20 546**	**20 546**	**20 546**
Brutto driftsresultat	**1 341**	**1 013**	**0**	**3 271**	**3 271**	**3 271**	**3 271**
Renteinntekter	-466	-376	0	-640	-640	-640	-640
Renteutgifter	813	1 071	0	950	950	950	950
Avdrag på lån	835	1 065	0	950	950	950	950
Netto finansutgifter	**1 183**	**1 760**	**0**	**1 260**	**1 260**	**1 260**	**1 260**
Motpost avskrivninger	-2 874	-3 300	0	-3 840	-3 840	-3 840	-3 840
Netto driftsresultat	**-351**	**-527**	**0**	**691**	**691**	**691**	**691**
Disponering eller dekning av netto driftsresultat							
Overføring til investering	0	1 192	0	2 261	2 261	2 261	2 261
Avsetninger til bundne driftsfond	151	16	0	35	35	35	35
Bruk av bundne driftsfond	-254	-780	0	-1 275	-1 275	-1 275	-1 275
Avsetninger til disposisjonsfond	5 340	5 000	0	5 009	5 009	5 009	5 009
Bruk av disposisjonsfond	-4 886	-4 901	0	-6 721	-6 721	-6 721	-6 721
Dekning av tidligere års merforbruk	0	0	0	0	0	0	0
Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat	**351**	**527**	**0**	**-691**	**-691**	**-691**	**-691**
Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Visjon

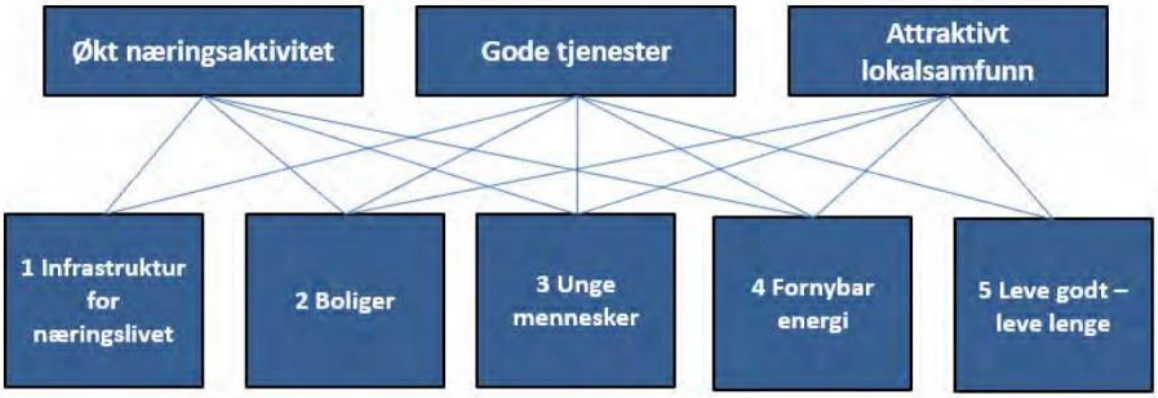
I 2018 startet Havnevesenet arbeidet med havneplanen hvor den sjørelaterte samfunnsutviklingen utgjorde en vesentlig del av planen. Havneplanen fikk navn «Havna som samfunnsutvikler» og hensikten med planen var at det til enhver tid skulle være et oppdatert planverk som kunne brukes aktiv i forhold til de utfordringer kommunen ville møte ved utnyttelse av sjø- og sjørelaterte områder. Planen ble rullert inn mot 2023, da den også ble relatert til kommuneplanens samfunnsdel. Den nye og gjeldende planen har fått navnet "Havna på rett kjøl". Planen er en 4 årig som rulleres regelmessig.

Strategisk visjon i planen

«Havna som samfunnsutvikler»

Hovedmål og satsingsområder

Måsøy kommune har lagt tre hovedmål og fem satsingsområder til grunn for samfunnsutviklingen.



Økt næringsaktivitet er et høyt prioritert hovedmål, med Infrastruktur for næringslivet som viktigste satsingsområde. I tillegg til satsingsområder opererer kommuneplanen med tre plantema som også er brukt til å vurdere mulige tiltaksområder.

Satsingsområder	Plantema
1. Infrastruktur for næringslivet	6. Andre tema
2. Boliger	7. Forskning, utvikling og innovasjon
3. Unge mennesker	8. Arealstrategier
4. Fornybar energi	
5. Leve godt – leve lenge	

I sine innspill til strategiplanen har styret vurdert hvilke satsingsområder og plantema som Måsøy Næring og Havn KF bør prioritere fra kommuneplanens samfunnsdel, og hvilke tiltak som kommer i tillegg. For MNH KF er de viktigste satsingsområdene / plantemaene fra kommuneplanens samfunnsdel følgende, i fallende prioritetsrekkefølge:

MNH KF's Prioritert rekkefølge:
1. Infrastruktur for næringslivet
4. Fornybar energi
6. Andre tema
8. Arealstrategier
7. Forskning, utvikling og innovasjon
3. Unge mennesker
2. Boliger
5. Leve godt – leve lenge

Satsingsområder og tiltak

Innenfor de prioriterte satsingsområdene / plantemaene har styret også foretatt prioriteringer av tiltakene fra kommuneplanens samfunnsdel som styret ønsker å få gjennomført i 2026. Tiltakene og prosjektene som spesifiseres (under kapittel "Utvalgte tiltak innenfor satsingsområdene") er basert på kapasiteten til foretaket i løpet av inneværende år. Valget av utvalgte tiltak og prosjekter er gjort ut ifra hvordan styret mener det er mest hensiktsmessig å møte utfordringene og mulighetene som næringslivet står overfor, basert på foretakets formål og tilgjengelige ressurser.

Prosjektplan og tiltakene tar utgangspunkt i at vi har besatt alle roller i selskapet. Det vil si daglig leder og en prosjektleder på Næring, og havnesjef med to havnebetjenter i Havna. Årets prosjektplan er relativt ambisiøs, og med opplæring av ny havnesjef i løpet av året er vi avhengig av at vi ikke møter for store hindringer om vi skal klare å få gjennomført alle ønskede aktiviteter. Det er viktig å bemerke at det i prosjektplanen også er prosjekter med en lengre tidshorisont, og som ikke er mulig å ferdigstille før i kanskje 2027/2028/2029 pga omfanget til prosjektet. Vi snakker da i hovedsak om store utviklingsprosjekter som f.eks prosjekt gml dampskipskaia, Arktis 2030. Det er ikke lagt inn rom for store uforutsette hendelser i årets plan.

Bærekraftsmål

Nasjonale myndigheter forventer at FNs bærekraftsmål legges til grunn for kommunens planer.

I den sammenheng er det viktig å prioritere de områdene organisasjonen har mest påvirkning på og arbeidet med å forbedre disse områdene når man planlegger aktiviteter i foretaket. I 2025 planlagte vi å gjennomføre en vesentlighetsanalyse for å kunne synliggjøre hvilke områder vi har mest påvirkning på, dette ble det ikke tid til og vi fokuserer derfor å få gjennomført den i 2026 slik at vi kan jobbe mer målrettet med bærekraft i fremtiden.

MNH's kamper

«Kamper» ble introdusert i handlingsplanen 2025, og representerer selskapets egne prioriterte fokusområder for året. En kamp kan handle om alt fra å styrke selskapets verdier og bedriftskultur til å gjennomføre konkrete, målrettede prosjekter. Fokusområdene kan inkludere ulike aspekter ved driften eller konsentrere seg om spesifikke initiativer vi ønsker å realisere i løpet av året. Målet med å definere kamper er å systematisk adressere utfordringer som ikke nødvendigvis dekkes av kommuneplanen, men som allikevel er viktig for foretaket å jobbe med gjennom året. Dette gir oss en strukturert måte å fokusere innsatsen på, slik at vi målrettet kan arbeidet i felleskap mot områder som trenger ekstra oppmerksomhet og ressurser.

Årets kamper- 2026 - er følgende:

Sikker, lønnsom og effektiv drift: I 2025 hadde vi det vi kan kalle et "normal år" uten de store investeringene. Dette ga oss mulighet til å fokusere på driften, få en bedre forståelse av den økonomiske situasjonen, og arbeide med utfordringer som trengte dedikert tid for å bli løst. Det er fortsatt mye å ta tak i før vi med trygghet kan si at vi har etablert en sikker, lønnsom og effektiv drift og vi beholder derfor kampen i 2026. En viktig del av arbeidet vil være å ta i bruk systemer som Compilo og Famac som sikrer internkontroll og bedrer rutiner for sikkerhet og vedlikehold i foretaket. Digitaliseringsprosjektet i Havna (som blir omtalt under tjenesteområdene) vil også være en viktig bidragsyter for å effektivisere driften.

Organisasjonsutvikling: I 2026 døper vi om kampen “kultur” til “organisasjonsutvikling”. Dette gir en bedre beskrivelse av kampen og hva vi ønsker å oppnå. I løpet av 2026 ansettes det en ny Havnesjef i MNH KF og det vil være viktig å få denne personen godt integrert i rolle og arbeid og sikre kompetanseoverføring fra tidligere havnesjef. Dette gjelder også hvis vi ansetter en ny prosjektleder i løpet av året. Med nye “spillere” på laget må vi sikre god inkludering og ha fokus på en inkluderende bedriftskultur. Dette er viktig for å sikre trivsel på arbeidsplassen. En ny person i ledelsen gir også mulighet for endringer av det eksisterende og det vil være naturlig at den “nye ledelsen” i foretaket gjør justeringer på det eksisterende, ved behov.

I 2026 ønsker vi også å samlokalisere de 2 enhetene i foretaket (Næring og Havn) som i dag sitter på forskjellige lokasjoner. Dagens løsning funger ok, men det er ønskelig å komme tettere i hverdagen ettersom dette vil gjøre kommunikasjonsveiene kortere, skape tettere relasjoner, legger til rette for mer samarbeid internt.

Fremtid i fokus: 2026 blir et år for strategi og nye planer for fremtiden. Kommunen får trolig status som omstillingskommune og med det et større virkemiddelapparat som skal bidra til omstilling i næringslivet. Eksisterende strategi i MNH KF, Havne- og Næringsplanen skal rulleres og vi planlegger å lage en langsiktig plan og skisser for næringslivssatsning i kommunen samtidig med dette arbeidet. Skal vi lykkes

med omstilling og sikre et levedyktig lokalsamfunn i fremtiden må vi tørre å velge noen få næringsområder å satse (spesialisering) på hvis vi skal lykkes. Det er veldig utfordrende for en liten kommune å satse over hele "fjøla". Vi mener timingen for å arbeidet med strategi i 2026 er veldig god, blant annet fordi vi internt i MNH KF har mulighet til å trekke på både den forrige og nye ledelsen i strategiprosessen. Da sikrer vi god overlapp i strategisatsingen fra tidligere år inn i den nye.

Utvalgte tiltak innenfor satsingsområdene

De utvalgte tiltakene innenfor satsingsområdene (altså investeringsprosjekter og øvrige tiltak) omtales i de etterfølgende underkapitler for satsingsområdet. For MNH KF er de viktigste satsingsområdene i kommuneplanens samfunnsdel følgende i fallende prioritetsrekkefølge :

MNH KF's Prioritert rekkefølge:
1. Infrastruktur for næringslivet
4. Fornybar energi
6. Andre tema
8. Arealstrategier
7. Forskning, utvikling og innovasjon
3. Unge mennesker
2. Boliger
5. Leve godt – leve lenge

MNH KF prioriterer tiltaksområder innenfor viktighet. 1 gir høyest pri., mens 3 er lavest. Uprioriterte tiltaksområder utføres ikke før en eventuell annen prioritering ved revisjon av planen. Det tas forbehold om MNHs kapasitet og økonomi / finansiering for gjennomføring av konkrete tiltak.

Infrastruktur for næringslivet

MNH KFs tiltak for infrastruktur for næringslivet omfatter prosjekter og andre tiltak.

Prosjekter

Prosjekter (både investering og drift) for infrastruktur for næringslivet i løpet av året iht. tabell under.

Kommune-plan ref.	**Prosj. nr.**	**1. Infrastruktur for næringslivet - PROSJEKT**	**Budsjett**	**Ansvar**	**Frist**
1.6, 8.8	21	**Bobilcamp permanent**	Bud. reguleres	PL	01.09

		I 2025 ble det vedtatt av kommunestyret at MNH KF i samarbeid med kommuneadministrasjonen skal jobbe ut et permanent bobilalternativ for kommunen.			
6.12	130	**Digitalisering av havnetjenester** Arbeidet fortsetter i 2026 gjennom avtalen om digitalisering med IoT Solutions og tilgjengeliggjøring av apen Power Pay. Målsetningen er at alle flytebrygger i havnedistriktet har løsningen tilgjengelig i løpet av sommeren 26. Med denne tjenesten implementert vil betaling for forbruk av strøm og etterhvert også vann, bli helt nøyaktig og umiddelbart betalt/fakturert.	850 000	DL, HS, PL	01.07
1.14	122	**Vann til flytekaier** Vann til kaier (og strøm): Inga – fortsettelse i 2026 for å ferdigstille prosjektet.	250 000	HS	30.0,
1, 1.2, 1.3, 1,13	124	**Kran Allmenningskaia** Den gamle kranen på Allmenningskaia er ikke egnet til bruk og vi trenger å fornye den slik at de minste fiskefartøyene uten egen kran har tilgang til dette på kaia. I arbeidet må vi utrede hva slags type kran det er behov for og vi må det kartlegges hva slags type kran det vil være praktisk å anskaffe uten å måtte stille krav til kransertifikat blant brukerne. Kr. 520.000 er gitt i tilskudd fra fylkeskommunen og er inkludert i totalbudsjettet. Ettersom Allmenningskaia må utbedres før en kran kan monteres setter vi av ytterligere midler til prosjektet i 2026. Utarbeidelse av fundament på Allmenningskaia estimeres til en kostnad på kr. 350.000. Krankostnaden vi har tatt utgangspunkt i er på kr. 820.000.	1 170 000	HS	30.06
1, 1.2	125	**Forprosjekt gml dampskipskaia (riving, sikring og fremtidsplaner)** Høsten 2024 ble det en større skade på gml dampskipskaia og tilhørende bod. Vi må derfor gjennomføre et arbeid med å finne ut hva vi skal gjøre videre med dette området. Det er behov for en plan for bygg og kai og hva som blir beste løsningen for fremtiden.	650 000	PL, HS	31.10

1, 1.2, 1.4	126	**Prosjekt gml dampskipskaia** Dette prosjektet henger sammen med forprosjekt gml dampskipskaia og skal realisere alternativet man velger gjennom forprosjektet. Arbeidet vil trolig strekke over flere år ettersom finansiering og skisser for nye løsninger og godkjenning av planer potensielt kan ta lang tid. Vi håper på oppstart i 2026 med planlegging av finansiering og innhenting av tilbud.	0	HS	31.12
1, 1.3	132	**Utbedring av Habu boder (fryser og agneboder)** Prosjektet går ut på å sette i stand fryser og agneboder. Kostnader er avhengig av inntekter fra tidligere leie og reguleres ihht inntjente midler fra utestående bodleie og leie av uteareal.	Bud. reguleres	HS	30.06
1, 1.1, 1.2, 1.3,	127	**Omstillingskommune** Planlegging av omstillingsprogrammet i samarbeid med fylkeskommunen og innovasjon Norge. Prosjektet finansieres av kommunen og ledes av MNH KF	0	DL	31.12
1	128	**Redningsskøytekai tomt – kontorkonteiner** Gjenstående arbeid – ferdigattest for kai og landområder og innkjøp av kontorkonteiner til utleie for Redningsselskapet.	250 000	PL	01.07
1	N.N	**Bakareal – utforske hvilke muligheter vi har for å utvide bakareal** Det er stort behov for mer bakareal i Havna og vi må sette av tid til å se på hvilke muligheter som finnes for å utvide antall m2 med bakareal eller hvordan vi kan utnytte områdene vi i dag har på en bedre måte.	0	HS	31.12

Forkortelser:

DL:	HS:	DL, HS:	ADM:
Daglig leder	Havnesjef	DLs ansvar, HS deltar	Admin. fordeler iht. kapasitet

PL:	HS, PL:	PL, DL:	DL, HS, PL:
Prosjektleder	HSs ansvar, PL deltar	PLs ansvar, DL deltar	DLs ansvar, HS og PL deltar

Kommuneplan ref.	1. Infrastruktur for næringslivet – MNH tiltak	Ansvar
1	Vurdere løsninger på evt. økt plassbehov i fiskerihavnene i Havøysund, Tufjord og på Ingøy.	HS
1	Tett dialog med Kystverket deres utredning om mulige skjermingstiltak i Havøysund og Hallvikaområdet	DL, HS
1	Følge utplanneringsarbeidet i Hallvika tett og sikre god dialog mellom Kystverket og styringsgruppen/prosjektleder ifm Kystverkets utredninger om Havøysund og mulig etablering av Molo i Hallvika.	DL, HS
1.13, 6	Gjennomføre brukerundersøkelse i Havna. Kartlegge behov for infrastruktur på kaier og velferdstjenester, behov for lager og bakareal, næringslokaler o.l.	PL
1	Arbeide for åpne møter med næringslivet.	DL
1	Arbeide for etablering av lokal næringsforening og/eller fiskarlag	DL
1.13, 6.12	Besørge løsning for strøm til ny fiskerihavn i Tufjord	HS
1.13, 4.9, 8.1	Vurdere behovet for kaikapasitet for en differensiert flåte i kommunen.	HS
1.13	Ordinært vedlikehold av kai anleggene, og oppdatere tilsynsavtaler for perifere kaier.	HS
1	Renovering av venterom fergekai. Gå i dialog med fylkeskommunen og kommuneadministrasjon om renovering av bygg som sikrer universell utforming	DL

Prosjekter og tiltak er utledet av satsingsområdet Infrastruktur for næringslivet som i kommuneplan skal utvikles gjennom tiltaksområder i tabellen under. MNH KFs prioritering i høyre kolonne.

1. Infrastruktur for næringslivet - Tiltaksområder i kommuneplanen	Pri. MNH
1.1 Arbeide for en fiskeripolitikk som tjener fiskeflåten.	
1.2 Måsøy Næring og Havn KF tar en ledende rolle i all næringsutvikling.	1
1.3 Legge til rette for videreforedling av sjømat.	3
1.4 Legge til rette for mer gods på sjø.	1
1.5 Legge til rette for flere helårs arbeidsplasser i kommunen.	
1.6 Videreutvikle helårs reiseliv i hele kommunen.	2
1.7 Tilrettelegge for ytterligere næringsutvikling i grensesnittet mellom reindrift, arktisk landbruk, lokalmatproduksjon og reiselivet.	3
1.8 Ny molo for å skjerme Hallvika og Havøysundet mot øst.	1
1.9 Stimulere til næringsareal og kaiplass på Hågensenneset, Eiterfjorden og i Skavika.	1
1.10 Styrke leveranser av elkraft til strekningen Tufjord - Gunnarnes.	
1.11 Fortsette arbeidet mot full fiberdekning i kommunen.	
1.12 Utrede samlokalisering av flere små bedrifter i et nytt næringsbygg.	3
1.13 Utrede arealer og infrastruktur for fortsatt satsing på både havbruk, tradisjonelle fiskerier samt turistfiske.	2
1.14 Tilpasse vann- avløp- og renovasjonstjenestene til næringslivets behov.	2
1.15 Opprettholde god oversikt over behov for og tilgang på byggeråstoff.	3

Fornybar energi

MNH KFs prosjekter og konkrete tiltak i løpet av året iht. tabellene under.

Kommune-plan ref.	Prosj. nr.	4. Fornybar energi – PROSJEKT	Budsjett	Ansvar	Frist
4.1, 4.2, 4.5, 4.7	32	**Løsninger for distribuert strømproduksjon og -utnyttelse (Arktis 2030)** MNH KF er prosjekteier av samarbeidsprosjekt med Øygrid AS (prosjektleder) m.fl. Hensikten med arbeidet er å finne løsninger og skissere strategier for produksjon og distribusjon av stabil strøm til arktiske distriktssamfunn, med case for Ingøy, Hallvika og Olderfjord. 3-årig prosjekt. Avhengig av delfinansiering fra Arktis 2030.	100 000	PL	31.12

Satsingsområdet Fornybar energi skal i kommuneplanen utvikles gjennom tiltaksområdene i tabellen under. MNH KFs prioritering i høyre kolonne.

4. Fornybar energi - Tiltaksområder i kommuneplanen	Pri. MNH
4.1. Styrke kunnskapen om klimagassutslippene, sirkulær økonomi, det grønne skiftet og produksjon og lagring av fornybare energikilder.	2
4.2. Innlede dialog med fornybar kraftindustrien og relevante myndigheter om muligheter i kommunen.	1
4.3. Utredning av arealer og infrastruktur for ytterligere vindkraft.	
4.4. Arbeide for produksjon og lagring av hydrogen.	3
4.5. Søke tilskudd til lokale utredninger og initiativer innen fornybar energi.	2
4.6. Dialog med lokale tredjeparter om lokalisering av fornybare industrianlegg.	1
4.7. Koble lokal industri til mulige nye initiativer på tidligst mulige tidspunkt.	2
4.8. Legge til rette for hurtiglading av kjøretøyer i Havøysund og i Snefjord.	
4.9. Følge utviklingen innen hydrogen og elektrisk drevne fartøyer for transport, service og fiske.	2
4.10. Kommunen skal legge til rette for å erstatte dagens tjenestebiler (der det er mulig) med elektriske kjøretøy.	

Andre tema

MNH KFs konkrete prosjekt og tiltak innenfor satsingsområdet Andre Tema i løpet av året er:

Kommune-plan ref.	Prosj. nr.	6. Andre tema – PROSJEKT	Budsjett	Ansvar	Frist
6	N.N	**Ta i bruk Compilo og Famac i våre drifts- og vedlikeholdsrutiner.** Digitalisere alle rutiner og sertifikater, digital oversikt over vedlikeholdsbehovet i Havna (Famac), digital internkontroll i foretaket, gjennomføring av ROS-analyser og digital avvikshåndtering.		DL, HS	31.12
6	N.N	**Evaluere muligheter og konsekvenser ved anskaffelse av arbeidsbåt** Det er til tider behov for egen arbeidsbåt i Havna. Både mtp sikkerheten ved arbeidet som utføres og effektivitet ved gjennomføringen. Det er dyrt å leie båt i dag, men det er samtidig dyrt å eie. Vi må derfor evaluere dette opp mot hverandre før en eventuell anskaffelse eller inngåelse av rammeavtale.	Bud. reguleres	HS	31.12

Kommuneplan ref.	6. Andre tema - MNHs tiltak	Ansvar
6	MNH må sørge for at sikkerhet og framkommelighet ivaretas på havneanleggene.	HS
6	Kaifronter må være utstyrt med leidere.	HS
6	Beskrive viktige rutiner og oppgaver for Næring.	DL
6	Beskrive viktige rutiner og oppgaver for Havn.	DL, HS
6	Erfaringsutveksling med Hammerfest Havn (Digitale løsninger i havna, HMS-rutiner m.m.)	DL, HS
6	Vurdere vedlikeholdsmudring i Indre Havn.	HS
6	Årlig ISPS-godkjenning.	HS
6	Gjennomføring av vesentlighetsanalyse	DL
6.5, 3.4, 5.7	Bistå prosjekter med administrativ støtte (Perla, Kveitefiskefestival o.a.).	DL
6	Bedre informasjon for tilreisende.	ADM
6	Årlig rullering av Havnas Prisregulativ.	DL, HS
6.13	Revidering av avtalene i foretaket for å redusere kostnader. Avfallshåndtering, forsikringer, bank avtaler, brøyteavtaler, abonnementer og lisenser	DL
6	Langsiktig rammeavtale for innleie av arbeidsbåt og personell	HS
6	Gjennomføring av vesentlighetsanalyse	DL

Plantema Andre tema skal i kommuneplanen utvikles gjennom tiltaksområdene i tabellen under. MNH KFs prioritering i høyre kolonne.

6. Andre tema - Tiltaksområder i kommuneplanen	Pri. MNH
6.1. Arbeide for bedre vintertjenester langs Fylkesvei 889.	
6.2. Beredskapsplanverket revideres etter evaluering av pandemien.	
6.3. ROS-analysen skal jevnlig vurderes med tanke på klima- og naturfarer som ekstremvær, overvann, skred og flom.	
6.4. Kommunal planlegging skal vektlegge helhetlig forvaltning i nedbørsfelt.	
6.5. Videreutvikle kulturtilbudet, herunder stimulere til mer dugnad.	3
6.6. Grunnleggende rettigheter og etnisk tilhørighet skal ivaretas.	
6.7. Undersøke status angående samiske steds- og adressenavn, og muligheter for skilting i de deler av kommunen med tydeligst samisk tilstedeværelse.	
6.8. Følge opp muligheter knyttet til samisk næringsutøvelse.	3
6.9. Universell utforming skal hensyntas i alle sektorer og planer (gjennomgående perspektiv) for å sikre bred, alminnelig deltakelse i samfunnet. Nettsider, bygg og anlegg, uteområder og transport skal utformes universelt.	3
6.10. Gjennomføre årlige strandryddinger.	
6.11. Vurdere muligheter for mer gods på sjø.	1
6.12. Legge til rette for landstrøm, lademuligheter og hydrogen i havnen.	1
6.13. Gode avfallsløsninger for fiskeflåten og andre fartøyer.	1
6.14. Hovedplanen for vann skal revideres.	
6.15. Forebygge risiko mot kulturmiljøene gjennom klimagenererte farer og andre farer, samt bruke de som attraksjoner i reiselivet og i lokalsamfunnet.	
6.16. Styrke dialog og samhandling med tillitsvalgte og verneombud	
6.17. Oppfølging av KS' 10 faktor undersøkelse.	
6.18. Vurdere tilsetting av HR / organisasjons rådgiver.	

Arealstrategier

Plantema *Andre tema* er ikke et satsingsområde, men MNH KFs tiltak i løpet av året innenfor plantemaet er:

Kommuneplan ref.	Prosj.nr.	8. Arealstrategier – MNH prosjekt	Budsjett	Ansvar	Frist
8	19	**Strategiarbeid 2026 (Fremtidens Måsøy og rullering av Havne- og Næringsplan)** Havne og næringsplan skal rulleres i 2026 og ettersom det også er behov for å gjøre et prosjekt på fremtidens havne- og næringslivsinfrastruktur ønsker vi å se prosjektene under ett. Prosjektet krever bred involvering og må til slutt forankres i kommunestyret.	300 000	DL, HS, PL	30.10

MNH KFs konkrete tiltak under plantema 8. Arealstrategier er:

Kommuneplan ref.	8. Arealstrategier - MNHs tiltak	Ansvar
8.1	Delta i arbeidet med kommunens sentrumsplan.	DL, HS
8.1	Jobbe for bedre gjestehavner i kommunen.	HS
8.7, 1.8	Bistå kommunen i arbeidet med å få molo i Hallvika inn på NTP.	HS, PL
8.7	Delta i prosjektering og utviklingen av Hallvika Fiskerihavn og Industriområde.	DL
8.7, 6	Vurdere og evt. gjennomføre vedlikeholdsmudring i Hallvika prosjektet.	HS
8.7, 1	Innsalg av industriområdet i Hallvika. Tilrettelegge nytt areal for næringene.	DL, PL

Plantemaet *Arealstrategier* skal i kommuneplanen utvikles gjennom tiltaksområdene i tabellen under. MNH KFs prioritering i høyre kolonne.

8. Arealstrategier - Tiltaksområder i kommuneplanen	Pri. MNH
8.1. Sjøfronten i Havøysundet disponeres til næringsformål (fiskerier, havbruksnæringen, reiselivet, transportnæringene og havnebasert industri). Det skal også legges til rette for småbåthavn, besøk, vannsport samt allmennhetens adgang til sjøen i fritiden.	1
8.2. Havøysund skal ha samordnede løsninger for boligutvikling, transport, grøntareal, kultur, handel, næring, offentlige tjenester og sosiale møteplasser. Det skal settes av areal til trafikksikre løsninger og god adgang for personer med funksjonsnedsettelser.	2
8.3. Boligutvikling og nybygging skal i hovedsak skje gjennom fortetting i Havøysund. De sentrale tomtene skal prioriteres til leilighetsbygg/lavblokk. Arealbruk gjennom fortetting skal vurderes før nye utbyggingsområder tas i bruk.	
8.4. Utbyggingsmønster og transportsystemet i Havøysund skal ivareta trafikksikkerheten ved at boliger og infrastruktur som tiltrekker seg mange myke trafikanter skal adskilles fra næringstrafikken.	3
8.5. Havøysund skal ha et gjennomgående system av stier og sykkelveier for myke trafikanter og mosjonister, sammenhengende med stier for friluftslivet.	
8.6. Spredt boligutvikling kan tillates.	3
8.7. Hallvika videreutvikles med ny molo, dypvannskai og industriareal.	1
8.8. Langtidsparkering av bobiler, campingvogner, båthengere, tilhengere, traktorer, maskiner, redskaper, store kjøretøyer og utstyr skal lokaliseres utenfor sentrum.	1
8.9. Vernet natur opprettholdes på dagens nivå.	
8.10. Dyrka og dyrkbar mark skal bevares for jordbruksformål.	
8.11. Arealplanleggingen skal ta hensyn til kulturmiljøer og kulturlandskap og i størst mulig grad sørge for at de skjermes mot utbygging som kan redusere verdiene de representerer.	
8.12. Adgang til viktige og kortreiste mineralressurser, herunder byggeråstoff, skal sikres.	3
8.13. Arealdelen skal ta hensyn til naturmangfoldet og vannforvaltning.	
8.14. Arealenes evne til å absorbere intens nedbør og store mengder overvann skal vurderes.	

Forskning, utvikling og innovasjon

MNH KFs konkrete tiltak innen plantemaet Forskning, utvikling og innovasjon i løpet av året vises i tabellen under.

Plantemaet Forskning, utvikling og innovasjon skal i kommuneplanen utvikles gjennom tiltaksområdene i tabellen under. MNH KFs prioritering i høyre kolonne.

7. Forskning, utvikling og innovasjon - Tiltaksområder i kommuneplanen	Pri. MNH
7.1. Forskning, utvikling og innovasjon skal være en del av alle kommunale planer.	
7.2. Det skal innføres en ny internkontroll som styrker den administrative styringen og en mer planmessig tilnærming til alle kommunale tjenester.	
7.3. Forbindelse mellom overordnede planer, økonomiplan og budsjett skal styrkes.	1
7.4. Fremme kommunen og Måsøysamfunnet som arena for forskning.	3
7.5. Utnytte virkemidler til å gjennomføre flere utviklingsprosjekter, både i bedriftene, lag og foreninger samt kommunens organisasjon.	3
7.6. Utrede et kunnskapssenter med nye løsninger for videregående utdanning, fagutdanning, høyere utdanning, bedriftsprogrammer, etter- og videreutdanning samt personlig utvikling.	
7.7. Utrede et visningssenter for det lokale næringslivet, den nasjonale turistveien og andre attraksjoner i kommunen.	
7.8. Se pkt. 7.6 og 7.7 i nær sammenheng med hverandre.	
7.9. Søke prosjektmidler til Næringsvennlig kommune og/eller lignende programmer.	
7.10. Støtte og inspirere fram innovative, private næringsinitiativer.	1
7.11. Digitalisering og annen videreutvikling av de kommunale tjenestene.	2
7.12. Videreutvikle samarbeidet med andre kommuner.	3
7.13. Fremme kreativitet i Måsøyskolen og Høtten barnehage.	
7.14. Vurdere Newtonrom eller «fishlab» for de unge.	
7.15. Styrke fellesskapet, samhandlingen og dugnadsånden i kommunen.	

Unge mennesker

MNH KFs konkrete prosjekt innenfor satsingsområdet Unge mennesker i løpet av året er Ungdomsfiskeprosjekt.

Kommuneplan ref.	Prosj.nr.	3. Unge mennesker – MNH prosjekt	Budsjett	Ansvar	Frist
3.6, 3.14	118	**Ungdomsfiske i Måsøy 2026** Opplegg med sommerjobb innen fiske for ungdommer fra Måsøy. Gjenbruker modell fra 2024 med samarbeid med lokale fiskere og Nordkappregionen Næringshage.	450 000	PL	30.09
3.6, 3.12	18	**Kråkebolleprosjekt – ungdomsskoleelever**	20 000	DL, HS	30.06

		Gjennom skoleåret 2025/2026 har vi 2 ungdomsskoleelever som hospiterer hos oss. De har fått i oppdrag å gjennomføre et kråkebolleprosjekt hvor de blant annet skal teste ut egenutviklede feller, ulik type agn, oppfôring av kråkeboller etc. i kampen mot kråkebolleinvasjonen vi ser i de kystnærestrøkene. Testingen vil foregå i et begrenset området (Havøysund havn) for å se om det er mulig å påvirke bestanden.			

Satsingsområdet Unge mennesker skal i kommuneplanen utvikles gjennom tiltaksområdene i tabellen under. MNH KFs prioritering i høyre kolonne.

3. Unge mennesker - Tiltaksområder i kommuneplanen	**Pri. MNH**
3.1. Styrke foreldrenes evne til å gi barna en trygg og god oppvekst.	
3.2. Tilpasse kommunens tjenester til den nye barnevernsreformen.	
3.3. Opprettholde og bygge anlegg som fremmer fysisk aktivitet.	
3.4. Lag og foreninger skal stimuleres til å tilby et godt tilbud innen kultur og idrett – alle skal kunne utfolde seg med noe de liker.	3
3.5. Skape et bredere fritidstilbud og sosiale møteplasser for barn og unge, inne som ute.	
3.6. Styrking av dialogen med de unge.	3
3.7. Felles og tidlig innsats for forebygging passivitet, utenforskap, mobbing og rus.	
3.8. Prioritere minoritetsspråklige, lavinntektsfamilier og andre sårbare familier.	
3.9. Barnehager og skolen skal fremme læring i nært samarbeid med hjemmet, nærmiljøet og lokalsamfunnet.	
3.10. Rekruttering av kvalifisert fagpersonell, samt faglig videreutvikling av den enkelte medarbeider i oppvekstsektoren.	
3.11. Inspirere Måsøyungdom til å gjennomføre videregående utdanning.	
3.12. Fremme kreativitet og entreprenørskap blant unge.	2
3.13. Etablere et samarbeid mellom arbeidsgivere om flere sommerjobber.	3
3.14. Stimulere til deltakelse i ungdomsfiskeordningene.	1
3.15. Motivere for utradisjonelle yrkesvalg med fokus på likestilling.	

Boliger

Satsingsområdet Boliger skal i kommuneplanen utvikles gjennom tiltaksområdene i tabellen under. MNH KFs prioritering i høyre kolonne.

2. Boliger – Tiltak i kommuneplanen	Pri. MNH
2.1. Markedsføre og tilby tomter til personer som ønsker å bygge selv.	
2.2. Boligkartlegging utføres for hele kommunen, herunder også fritidsboliger.	
2.3. Avklare behovet for nye boliger i befolkningen gjennom spørreundersøkelser og stimulere til dannelse av kjøpergrupper.	
2.4. Vurdere hvilke boligtyper som er mest etterspurt blant mulige kjøpere av nye boliger.	
2.5. Evaluere kommunens rolle i boligmarkedet samt den kommunalt eide boligmassen.	
2.6. Bevisstgjøring overfor innbyggerne om mulige negative konsekvenser ved å selge helårsboliger til andre formål (fritids- og næring).	
2.7. Seniorvennlige boliger i sentrum.	
2.8. Invitere investorer, utbyggere og næringslivet til samarbeid om nye boliger.	3
2.9. Følge opp alle kategorier vanskeligstilte på boligmarkedet, og legge til rette for et variert boligtilbud hvor alle kan finne et trygt og godt tilbud.	
2.10. Undersøke mulighetene for leie-til-eie boliger som et boligsosialt tilbud.	
2.11. Undersøke mulighetene for flere fritidsboliger i kommunens utkanter.	
2.12. Utrede med Husbanken, og undersøke mulige finansierings- og tilskuddsmuligheter som startlån og utleieboliger med tilvisningsavtaler.	
2.13. Oppfølging av den nye nasjonale boligsosiale strategien «Alle trenger et trygt hjem».	
2.14. Gi informasjon og råd til mulige tilflyttere om det lokale boligmarkedet og mulige løsninger for å etablere seg i kommunen.	2
2.15. Styrke administrasjonens kompetanse innen boligutvikling og helhetlig boligpolitikk.	

Leve godt - leve lenge

MNH har ett konkret prosjekt planlagt for 2026 og et tiltaksområdet fra kommuneplanens samfunnsdel som vi ønsker å fokusere på.

Kommuneplan ref.	Prosj.nr.	5. Leve godt – leve lenge - MNHs tiltak	Budsjett	Ansvar	Tidsfrist
5	129	**Tilgjengelig Hjertestartere** I 2026 ønsker vi å utplassere hjertestartere i alle havner innunder Måsøy havnedistrikt. Dette er et viktig tiltak for sikkerhet og beredskap i og rundt havnene. Tiltaket gjennomføres hvis søknad om tilskudd innvilges.	170 000	DL	30.09

Satsingsområdet Leve godt – leve lenge skal i kommuneplanen utvikles gjennom tiltaksområdene i tabellen under. MNHs prioritering i høyre kolonne.

5. Leve godt – leve lenge - Tiltaksområder i kommuneplanen	Pri. MNH
5.1. Sikre en dynamisk, samordnet og bærekraftig drift av alle fagtjenester.	
5.2. Legge til rette for at innbyggerne kan leve og bo selvstendig, trygt og på rett trinn i omsorgstrappen.	
5.3. Utarbeide en helhetlig helse- og omsorgsplan.	
5.4. Styrke bevisstheten rundt forekomsten av demens i framtiden, og legge til rette for god ivaretakelse av brukere.	
5.5. Styrke åpenhet og kunnskap om rus og psykisk helse.	
5.6. Forebygge ensomhet og utenforskap.	
5.7. Invitere og legge til rette for frivillig arbeid.	3
5.8. Styrke dialogen med brukermiljøer og pårørende.	
5.9. Fremme mer fysisk aktivitet for alle aldersgrupper.	
5.10. Videreutvikle frisklivssentralen.	
5.11. Rekruttere og beholde fagpersoner	
5.12. Samarbeide om tjenester med andre kommuner etter behov	
5.13. Prosesser innen rehabilitering/habilitering skal kjennetegnes ved	
koordinerte, sammenhengende og kunnskapsbaserte tiltak.	
5.14. Utarbeide og oppdatere oversikt over helsetilstand og påvirkningsfaktorer.	

Hovedtallene i budsjettforslaget

Driftsutgifter per tjenesteområde (1B)

Beløp i 1000

						Økonomiplan			
	Regn. 24	Oppr. bud. 25	Rev. bud. i fjor 25	Rev. bud. 2026	Års, prog. 25	2026	2027	2028	2029
Felles	150	410	410	401	410	401	401	401	401
Næring	106	-205	-205	-201	-205	-200	-200	-200	-200
Havn	-256	-205	-205	-201	-205	-200	-200	-200	-200
Driftsutgifter per tjenesteområde	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Avsetninger og årsoppgjørsdisposisjoner

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. bud. i fjor 2025	Rev. bud. i fjor 2025	Rev. bud. 2026	Årsprognose 2025	Økonomiplan 2026	2027	2028	2029
Netto avsetninger	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Netto avsetninger og årsoppgjørsdisposisjoner i tjenesteområdene	351	527	92	-691	0	-691	-691	-691	-691
Totale avsetninger	**351**	**527**	**92**	**-691**	**0**	**-691**	**-691**	**-691**	**-691**

Fondsutvikling for kommunen

Beløp i 1000

Art (kode)	Art (navn)	Regn. 24	Rev. Bud.25	2026	2027	2028	2029
DRIFT							
15400	Avsetninger til disponible fond	5 340	5 000	5 009	5 009	5 009	5 009
15500	Avsetninger til bundne fond	151	16	35	35	35	35
Sum avsetning til driftsfond		**5 490**	**5 016**	**5 044**	**5 044**	**5 044**	**5 044**
19400	Bruk av disposisjonsfond	-4 886	-5 281	-6 721	-6 721	-6 721	-6 721
19500	Bruk av bundne fond	-254	-835	-1 275	-1 275	-1 275	-1 275
Sum bruk av driftsfond		**-5 140**	**-6 116**	**-7 996**	**-7 996**	**-7 996**	**-7 996**
Netto avsetninger i drift		**351**	**-1 100**	**-2 952**	**-2 952**	**-2 952**	**-2 952**
INVESTERING							
Sum avsetning til investeringsfond		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Sum bruk av fond		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Netto avsetninger i investering		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Netto drift og investering		**351**	**-1 100**	**-2 952**	**-2 952**	**-2 952**	**-2 952**
SUM DRIFT OG INVESTERING							
Sum avsetninger		5 490	5 016	5 044	5 044	5 044	5 044
Sum bruk av fond		-5 140	-6 116	-7 996	-7 996	-7 996	-7 996
Netto drift og investering		**351**	**-1 100**	**-2 952**	**-2 952**	**-2 952**	**-2 952**
15700	Overføring til investeringsregnskapet	0	1 192	2 261	2 261	2 261	2 261
Sum overføring av driftsfond til bruk i investering		**0**	**1 192**	**2 261**	**2 261**	**2 261**	**2 261**
Differanse		**351**	**92**	**-691**	**-691**	**-691**	**-691**

Økonomisk utvikling i planperioden

Likviditet

Omløpsmidler fratrukket kortsiktig gjeld gir oss arbeidskapitalen. Arbeidskapital er den delen av omløpsmidler som er finansiert med langsiktig kapital - enten egenkapital eller langsiktig gjeld. I det minste må alle anleggsmidlene være finansiert av langsiktig kapital. Sunn finansiering tilsier at noen del av omløpsmidlene bør være finansiert av langsiktig kapital. Og investeringsprosjekter bør være finansiert med en god andel langsiktig kapital. Hvis man ikke har tilstrekkelig med arbeidskapital, kan foretaket fort komme inn i likviditetskrise.

Likviditetssituasjonen til havna vurderes som tilfredsstillende under fjoråret. For å sikre god og sikker drift er det en forutsetning med streng budsjettdisiplin og kortere kreditt i forhold til innkreving. I 2025 jobbet vi blant annet med å få bedre fakturaintervaller fra leverandører ved å blant annet bryte de opp i månedlige fakturering samt etterskuddsvis fakturering der det var mulig. I 2026 får vi på plass et digitalt system for innkreving av strøm- og havnevederlag i Havna. Dette vil være en viktig bidragsyter for likviditeten til Havna.

Utvikling av disposisjonsfondene per 31.12

Ansvarsområdene Næring og Havn har hvert sitt disposisjonsfond. Dette er frie fond som representerer oppsparing av midler og er en del av foretakets egenkapital.

Interne finansierings transaksjoner Havna

De fleste driftskostnader under Havn finansieres med inntekter fra havnetjenestene som ytes. Disse tjenestene skal også bidra til å bygge opp disposisjonsfondet. Havna har i tillegg til driften en del investeringsprosjekter som blir finansiert med en kombinasjon av lån og bruk av disposisjonsfond. Det er viktig at fondet ikke tappes for mye, og inntektene må derfor også følge med for å sørge for en forsvarlig drift (iht. lovverket), og er derfor også justert i budsjettet.

Fra Havnas driftsbudsjett budsjetteres det i 2026 overføringer på kr. 505.500 til investeringsbudsjettet for å finansiere tre prosjekter. Det hentes kr. 620.600 fra disposisjonsfondet.

Art/Ansv.	2000 Havn: Interne finansieringstransaksjoner	BUD 2025	BUD 2025 reg.	BUD 2026
15400	Avsetninger til disponible fond		441 627	
15700	Overføring til investeringsregnskapet	671 000	418 500	505 500
19400	Bruk av disposisjonsfond	-25 700		-620 600
	Sum (interne fin.trans)	**645 300**	**860 127**	-115 049

Interne finansierings transaksjoner Næring

Fra Nærings driftsbudsjett budsjetteres det i 2026 overføringer på kr. 1.755.500 til investeringsbudsjettet. For å finansiere både drift og investeringsaktiviteten i 2026 må vi overføre mer en den bevilgede rammen på 5 mill. kr. fra Havbruksfondet og kommunen. Det budsjetteres i 2026 med bruk av disposisjonsfondet på kr. 6.100.200.

Art/Ansv.	1515 Næring: Interne finansieringstransaksjoner	BUD 2025	BUD 2025 reg.	BUD 2026
15400	Avsetninger til disponible fond	5 000 000	5 000 000	5 000 000
15700	Overføring til investeringsregnskapet	521 000	551 500	1 755 500
19400	Bruk av disposisjonsfond	-4 875 000	-4 666 905	-6 100 200
	Sum (interne fin.trans)	**646 000**	**147 270**	**655 300**

Oversikt over gjeld og andre vesentlige langsiktige forpliktelser §5-7

Kredittinstitusjon	Formål	År	Låneopptak	Restgjeld pr 31.12	Avdrag pr. termin	Årlig avdrag
Aria	Servicekai	2010	3 000 000	700 000	100 000	200 000
Kommunalbanken AS	Spuntkai/fergeleie	2010	2 200 000	935 000	55 000	110 000
Kommunalbanken AS	Spuntkai/fergeleie	2011	1 000 000	266 740	33 330	66 660
Kommunalbanken AS	Flytebrygge H.sund	2018	1 300 000	1 104 970	21 670	43 340
KLP Kommunekreditt AS	Flytebrygge Ingøy	2018	3 228 000	3 066 600	53 800	107 600
KOMMUNALBANKEN AS	Flytebrygge Tufjord m.m	2023	630 000	493 500	10 500	21 000
KLP KOMMUNEKREDITT AS	Redningsskøytekai H.sund, og flytekai Tufjord	2023	8 600 000	7 883 330	286 668	573 336
KLP KOMMUNEKREDITT AS	83176476446	2024	3 086 647	3 035 203	51 444	102 888
KLP KOMMUNEKREDITT AS	Hotell Bukta	2024	3 800 000	3 736 667	63 333	126 666
KOMMUNALBANKEN AS	Indre Buer	2024	2 400 000	2 340 000	40 000	80 000
Totalsum:			**29 244 647**	**22 335 340**	**665 745**	**1 331 490**

Den totale lånesaldoen ved utgangen av 2025 vil være på ca. 22,3 mill. kr.

Styringsrenten ble justert ned med 0,5 prosentpoeng i 2025, men det forventes ikke ytterligere nedgang i 2026. For MNH KF bidrar reduksjonen i 25 til noe færre renteutgifter på lån i årene fremover. Vår låneporteføljen har en miks av fast og flytende rente for å være bedre rustet mot rente endringer og for å skape stabilitet og forutsigbarhet. Fremtidige renteendringer vil derfor ha en moderat påvirkning på våre rentekostnadene. Gjeldsutviklingen i foretaket har i stor grad vært bestemt av behovet for nye investeringer, som av likviditetshensyn er blitt finansiert med låneopptak. Behovet for nye investeringer fremover må ikke bare følge funksjonelle og strategiske utviklingsbehov, men i større grad enn tidligere ta hensyn til at finansieringskostnadene til KFet. Vi ser fortsatt store investeringsbehov i kommunal infrastruktur både på land og langs sjø i fremtiden og det er viktig at foretaket jobber godt med andre finansieringskilder som f.eks tilskudd fra det offentlige for å redusere fremtidig låneopptak og bruk av egenkapital. Prosjektene som satses på burde også bidra til å øke inntektene slik at betjening av lån og fremtidig utvikling er mulig. Foretaket vil i 2026 betale 1,3 mill i avdrag iht budsjettet.

Vurdering av den økonomiske utviklingen

Beløp i 1000

		Økonomiplan			
	Budsjett 2025	2026	2027	2028	2029
Sum inntekter	-17 353	-17 275	-17 275	-17 275	-17 275
Sum utgifter	18 366	20 546	20 546	20 546	20 546
Brutto resultat	**1 013**	**3 271**	**3 271**	**3 271**	**3 271**
Netto finansutgifter og inntekter	1 760	1 260	1 260	1 260	1 260
Motpost avskrivinger	-3 300	-3 840	-3 840	-3 840	-3 840
Netto resultat	**-527**	**691**	**691**	**691**	**691**
Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat	527	-691	-691	-691	-691
Årsresultat	**-0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Netto resultat i prosent av sum inntekter	3,0 %	-4,0 %	-4,0 %	-4,0 %	-4,0 %

Foretaket har de siste årene tatt opp mye gjeld under ansvarsområdet Havn for å finansiere flere viktige prosjekter for fremtiden. Investeringene og høye renter gjorde det nødvendig å gjennomføre et "normal år" i 2025 for å få en bedre forståelse for den økonomiske situasjonen ved normal drift og sikre at vi ikke gaper over for mange investeringer av gangen. Etter 2025 hvor vi fikk bekreftelse på at økonomien fortsatt er sunn, ønsker vi å sette i gang flere prosjekter i 2026. Disse skal finansieres av både Næring og Havn, men vi forsøker også å hente tilskudd der det er mulig for å redusere trykket på økonomien. I 2025 fikk vi blant annet tilskudd fra fylkeskommunen til å investere i kran i havna. De planlagte prosjektene for 2025 skal ikke finansieres med nye lån.

Foretakets tjenesteområder

Næring

Innledning

Om rammeområdet Næring står det i vedtektene at foretakets formål blant annet er å «arbeide for å bidra til næringsutvikling innenfor alle deler av kommunen» og «å sikre kommunen et konkurransedyktig, miljøvennlig og samlet næringsarbeid».

Beskrivelse av dagens virksomhet

Oppgaver som tilligger daglig leder funksjonen ble i 2020 dekket av styret og Havnesjefen, inntil daglig leder kom på plass fra 1. oktober 2020. Fra da av har daglig leder, utover å forvalte fondene, ytt tjenester til kommunens næringsliv i form av gratis nettverksarbeid og førstelinjetjeneste (konsultasjon, informasjon, rådgivning med mere), og ledet arbeidet med prosjekter.

Næringsarbeidet er i regnskapet lagt inn under daglig leders daglige stillingsutøvelse og kostnadene regnskapsføres samlet som lønnskostnader. Da dette arbeidet utføres gratis for brukerne er det derfor heller ingen egne inntektsposter i driftsregnskapet p.t. Et langsiktig næringsarbeid med kontinuitet er derfor avhengig av at daglig leder stillingen er finansiert med forutsigbare midler.

Utfordringer og strategi

Måsøy kommune står overfor flere utfordringer knyttet til næringsutvikling, hvor fravær av en langsiktig og helhetlig næringsstrategi er blant de mest sentrale. Kommunen mangler i dag et tydelig overordnet planverk for hvordan næringsarealer og næringslokaliteter skal utvikles. Dette gjelder både på land og i tilknytning til sjøområder. Slik situasjonen er i dag er det få dedikerte arealer som er ferdigregulert for næringsformål, noe som begrenser handlingsrommet for nye satsinger. Det er heldigvis lysglimt, slik som kommunens satsning på å tilrettelegge for næringsarealer i Hallvika. Dette er veldig positivt og utgjør et moment det er viktig vi bygger videre på.

Når det gjelder havneinfrastruktur, ser vi et økende etterslep. Flere kaier og havneanlegg nærmer seg slutten av sin tekniske levetid, spesielt trekaiene i kommunen, og det er behov for betydelig oppgradering for å møte kravene til moderne logistikk, fiskeri og annen maritim næring. Med kommunens ønske om økt aktivitet innen fiskeri, logistikk og havbruk, forsterkes behovet for fremtidsrettet og funksjonell havneinfrastruktur.

For å møte disse utfordringene er det avgjørende at vi utvikler en helhetlig strategi for nærings- og havneutvikling som strekker seg over en lengre tidshorisont ettersom store satsinger krever langsiktige, målrettede og godt forankrede planer. En slik strategi må omfatte arealbruk, infrastrukturbehov, næringsarealer og innsatsområder, samt avklare roller og ansvar. Strategien må forankres politisk og utformes i tett dialog med lokalt næringsliv og regionale aktører, slik at den blir et reelt verktøy for utvikling i årene som kommer. Dette ønsker vi å jobbe med i 2026.

Budsjett per funksjonsområde fordelt på kontogruppe

Beløp i 1000

KOSTRA-funksjon, kontotype	Regn 2024	Rev. bud 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029
10 - Lønn	1 517	2 255	2 173	2 173	2 173	2 173
11 - Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	1 518	919	1 579	1 579	1 579	1 579
13 - Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	915	760	670	670	670	670
14 - Overføringsutgifter	2 166	1 880	1 494	1 494	1 494	1 494
15 - Finansutgifter	5 451	6 137	7 700	7 700	7 700	7 700
Sum Driftsutgifter	**11 566**	**11 951**	**13 615**	**13 615**	**13 615**	**13 615**
16 - Salgsinntekter	-124	-50	0	0	0	0
17 - Refusjoner	-425	-190	-196	-196	-196	-196
18 - Overføringsinntekter	-6 009	-5 800	-5 800	-5 800	-5 800	-5 800
19 - Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-4 901	-6 116	-7 819	-7 819	-7 819	-7 819
Sum Driftsinntekter	**-11 459**	**-12 156**	**-13 816**	**-13 816**	**-13 816**	**-13 816**
Sum total -	**106**	**-205**	**-200**	**-200**	**-200**	**-200**

Personal

For 2026 budsjetteres det med lønnskostnader for to ansatte på næring. Disse er stillingene som Daglig leder og Prosjektleder. Lønns- og sosiale kostnader utgiftsføres som lønnsutgifter på driftsbudsjettet.

Finansiering drift

Som en del av pakken i fusjonen vedtok kommunestyret 01.11.2018 å "gi tilskudd til foretaket iht. økonomiplan og budsjett", og i økonomiplanen for 2019-2022 ble det budsjettert med en "Overføring fra kommunen" på kr. 650.000 årlig for hele planperioden. Dette er videreført i etterfølgende budsjetter, også for 2026. Endringen i kommunestyrevedtaket fra 31.10.2024 er at overføringen gjelder fra og med 2026, uten fremtidig tidsbegrensing.

Overføringen fra kommunen er innbakt i «Overføringer og tilskudd fra andre» for årene 2025-2028 (se tabell i avsnitt 4.3) sammen med mva-kompensasjon.

Ansvarsområdet Næring har frem til og med budsjettet 2021 fått overført midler fra kommunens Havbruksfond til sitt disposisjonsfond - Måsøy kommunale nærings- og utviklingsfond. Overført beløp varierte de første årene avhengig av hva kommunen fikk inn på sitt Havbruksfond slik at tilgjengelige midler var uforutsigbart. Kommunestyret vedtok 12.05.2022 en forutsigbar og fast overføring til Måsøy kommunale nærings- og utviklingsfond på 5 mill. kr. årlig i perioden 2022-2024. Dette er som nevnt tidligere, videreført også for planperioden 2025-2028. Det gir en total finansiering av disposisjonsfondet på kr. 5.650.000 slik også tabellen under viser.

Finansiering KNUF, 2026	BUD 2026
Overføring til disposisjonsfondet	-5 000 000
Overføring til administrasjon	-650 000
Sum	**-5 650 000**

Fond

Fondsbruk

Foretaket er forvalter av fem aktive fond i 2026:

Fond	Midler fra	Midler	Formål	Behandling
Måsøy kommunale næringsfond (KNF)	Fylkeskommunen	Bundne	Tilskudd	Løpende
Måsøy kommunale nærings- og utviklingsfond (KNUF)	Kommunens disp.fond	Frie	Tilskudd/lån	Løpende
Måsøy kommunale næringsfond for kvinnelige gründere (KVIN)	Nettverksbanken Måsøy (avsluttet)	Bundne	Tilskudd	Løpende
Fiskerifondet Måsøy kommune (FISK)	Bl.a. Omstillingsfond rest.	Bundne	Lån	2 gng/år
«Fiskerifondet» - Nytt 2025 (FISK II)	KNUF	Frie	Lån	2 gng/år

Næringsfondet for kvinnelige gründere har en moderat saldo og gir typisk moderate støttebeløp. Fiskerifondet gir typisk lån til større investeringer for fiskere, og har saldo med kapasitet til ett nytt tilsagn ved inngangen til budsjettperioden. Dette fondet trenger også tilførsel av midler og i 2024 ble det vedtatt at det skal opprettes et nytt fiskerifond basert på de samme vedtektene som det gamle fondet. Ifm. Opprettelsen av fondet blir det overført kr. 300.000 fra Nærings- og Utviklingsfondet. Grunnen til at

man valgte å opprette nytt fond skyldes at det gamle fondet var basert på bundne midler som medførte at det ikke var mulig å «fylle på» mer midler med mindre det f.eks. var tilbakebetalinger fra låntakere. Det nye fondet har frie midler og det vil da være mulig å fylle på frisk kapital i fremtiden.

Nærings- og utviklingsfondet (KNUF) er det samme som disposisjonsfondet til Næring, og forvaltes av foretaket iht. vedtektene vedtatt av kommunestyret. Fondet er frie midler og benyttes til dekking av driftskostnadene på Næring, til finansiering av driftsprosjekter og tilskudd til bedrifter og organisasjoner i kommunen.

Måsøy Kommunale Næringsfond (KNF) er et fond med bundne midler fra fylkeskommunen. I 2025 fikk fondet tildelt kr. 1 mill i tilskudd fra fylkeskommunen ifm Stortingets behandling av Prop. Nr. 1 S, jfr. Innst. 16 S (2024-2025) - 17.12.2024, hvor det ble vedtatt tildelinger innenfor Programkategori 13.50, Kap. 553, Post 61. Dette resulterte i tilskudd til flere kommuner i Finnmark, blant annet Måsøy kommune.

Bruk av disposisjonsfond Næring (KNUF)

I 2026 er det budsjettert med bruk av kr. 5.240.500 fra Nærings- og utviklingsfondet til følgende driftskostnader:

Kostnader KNUF, 2026	BUD 2026
Drift Næring	3 425 000
Investeringsprosjekter	1 755 500
Tilskudd til næringsliv/org.	600 000
Sum	**5 240 500**

Driftsprosjekter

Driftskostnadene på ansvarsområdet Næring på 3.425 mill. kr. innbefatter lønnskostnader daglig leder, lønnskostnader prosjektleder, kontorleie, drift bobilcamp, administrasjon, IKT m.m.

Kostnadene og inntektene fra driftsprosjektene under Næring er ikke fremstilt som egne kostnadssentre i driftsbudsjettet, men inngår som en del av driftsbudsjettet på Næring.

Visit Hammerfest Reiselivssatsing: Videre samarbeidet med Visit Hammerfest er på tidspunktet for utarbeidelsen av dette dokumentet uvisst. Vi har derfor ikke valgt å legge inn en post i budsjettet på dette samarbeidet. Dette må budsjettreguleres i 2026 eller endres under behandlingen av ny avtale i kommunestyret 16.12.2025.

Tilskudd

Fra fondet er det også budsjettert med bruk av kr. 600.000 i tilskudd og evt. lån etter søknad fra næringsliv og organisasjoner. Beløpet reduseres sammenlignet med tidligere fra KNUF. Dette skyldes at vi i 2025 ble tildelt 1 mill. kr. til KNF og budsjetterer med bruk av inntil kr. 600.000 fra dette fondet i

tillegg. Totalt vil det i 2026 budsjetteres med 1,2 mill. kr i næringstilskudd fra disse to fondene. Det vil dermed være tilsvarende som vi budsjetterte med i 2025 fra KNUF.

Finansielle transaksjoner

Etter at de driftsrelaterte disposisjonene fra Nærings- og utviklingsfondet er trukket ifra overføringene, er det tilgjengelig 845.800 kr. til finansielle transaksjoner på ansvarsområdet Næring, slik tabellen under viser.

Finansielle transaksjoner til/fra KNUF, 2026	BUD 2026
Andel av felleskostnader med Havna (50%)	200 500
Renter av bankinnskudd	-10 000
Avsetninger til disponible fond	5 000 000
Overføring til investeringsregnskapet	1 755 500
Bruk av disposisjonsfond	-6 100 200
Sum	845 800

Nærings- og utviklingsfondet skal i 2026 også benyttes til å dekke kr. 200.500 (50% andel) av felleskostnadene med Havna, overføring av kr. 1.755.500 til finansiering av investeringsprosjekter, samt også inndekning av underskudd i foretakets årsregnskap. Det er satt av kr. 5 mill. til fondet, mens det brukes 6.100.200 mill. kr. i årets budsjett. Dette medfører et merforbruk på kr. 1.100.200 i 2026 på Næring. Vi har i 2026, som nevnt tidligere, valgt å planlegge en rekke spennende tiltak og investeringer for foretaket og lokalsamfunnet som vi mener er viktige for framtiden. Når vi i 2025 fikk gjennomført et relativt normalt driftsår med et solid overskudd både totalt og for begge hovedansvarsområdene fikk vi bekreftet at foretaket har en sunn økonomi og vi er trygge på at et merforbruk i 2026 ikke vil skape utfordringer for verken Næring, Havn eller foretaket i sin helhet.

Rammeoversikt

Beløp i 1000

Beskrivelse tiltak	Tiltak	Avdeling	Økonomiplan 2026	2027	2028	2029
Opprinnelig budsjett			**-205**	**-205**	**-205**	**-205**
Sum Tekniske justeringer			**-846**	**-846**	**-846**	**-846**
Konsekvensjusteringer			**-846**	**-846**	**-846**	**-846**
Konsekvensjustert ramme			**-1 050**	**-1 050**	**-1 050**	**-1 050**
Nye tiltak						
Arktis 20230		Næring	100	100	100	100
Bobilcamp permanent		Næring	0	0	0	0
Strategiarbeid 2026 (Fremtidens Måsøy)		Næring	300	300	300	300
Ungdomsfiske 2026		Næring	300	300	300	300
Andre tiltak		Næring	150	150	150	150
Sum Nye tiltak			**850**	**850**	**850**	**850**
Nye tiltak og realendringer			**850**	**850**	**850**	**850**
Ramme 2026-2029			**-200**	**-200**	**-200**	**-200**

Nye tiltak

Arktis 20230
Arktis 2030: Et større prosjekt som skal arbeide med å se på løsninger for produksjon og distribusjon av stabil strøm til arktiske distriktssamfunn. MNH samarbeider med private aktører i et konsortium, der MNH er prosjekteier og Øygrid AS er prosjektleder. MNH har vedtatt finansiering med kr. 100.000 årlig i 3 år fra MNH fra og med 2024, gitt at det blir bevilget ekstern finansiering.

Bobilcamp permanent
I 2025 ble det vedtatt av kommunestyret at MNH KF i samarbeid med kommuneadministrasjonen skal jobbe ut et permanent bobilalternativ for kommunen. Prosjektet innebærer mye arbeid og vi ønsker å synliggjøre arbeidet som et prosjekt. Kommuneadministrasjonen er ansvarlig for finansieringen av arbeidet.

Strategiarbeid 2026 (Fremtidens Måsøy)
Strategiarbeid som startes opp vinter/vår 2026. Dette arbeidet har fått et eget prosjektnummer ettersom det utgjør en større kostnad på 2026 budsjettet. Arbeidet finansieres under drift ettersom dette er et driftprosjekt.

Vi er nå i en fase hvor det både er behov og et godt tidspunkt å jobbe med strategi for foretaket og Måsøy kommune. Både administrasjonen og styret i MNH KF opplever at det er et stort behov for en langsiktig plan på næringsutvikling i kommunen. Dette etterspørres regelmessig både fra politikere, næringslivet og innbyggere i kommunen. I foretaket har vi fra tidligere en Havne- og Næringsplan som vårt styrende strategidokument («Havn og næring på rett kjøl») som er bygget på kommuneplanens samfunnsdel. Dette ønsker vi å fortsette med, men vi har også behov for en plan som setter føringer for de langsiktige satsningsområdene innenfor næringsutvikling i kommunen. “Havn og næring på rett kjøl” er en 4årig strategiplan og den eksisterende gjelder fra 2023-2027 og må rulleres i 2026. Dette prosjektet vil derfor jobbe både med en ny havne- og næringsplan og en mer langsiktig strategi for Næringsutvikling og satsningsområder i kommunen.

Som nevnt mener vi at våren 2026 er et tidspunkt å jobbe med strategi. Dette baserer seg på at vi i 2024 fikk vi ny daglig leder og i 2026 får ny havnesjef. Både tidligere daglig leder og havnesjef vil være ansatt i foretaket på våren og det er derfor et godt tidspunkt å ha en prosess hvor “de nye” overtar

stafettpinnen fra “de gamle” gjennom et fellesprosjekt på strategi om sikrer at vi bygger videre på arbeidet foretaket har fokusert på de siste årene.

I 2026 har også kommunen mulighet til å bli en omstillingskommune. En av de første stegene i dette programmet er å legge en plan for omstillingsperioden. Dette planarbeidet starter trolig på høsten i 26 (hvis vi blir en del av ordningen) og det vil være en viktig suksessfaktor for programmet at det bygger på oppdaterte strategier for utvikling i kommunen. Planen for omstillingperioden vil være et viktig bidrag i realiseringen av den nye Havne- og Næringsstrategien som legges.

Som nevnt har vi behov for å utarbeide en langsiktig plan for kommunen som skisserer opp ønsket næringsutvikling i et enda lengre perspektiv enn Havne- og næringsstrategien. De vi har behov for er en plan som tydeliggjør de langsiktige linjene vi skal jobbe med og hvilke fokusområder vi skal ha for å nå de langsiktige målene. I denne planen ønsker vi tydelighet i hva slags type næringsutvikling vi skal satse på i kommunen og hva vi IKKE skal fokusere på. Vi som mange andre kommuner har begrensede ressurser og må prioritere hvor vi skal legge fokuset vårt. Vi ønsker at planen skal gi politikere, innbyggere og oss i Måsøy Næring og Havn KF et bilde av hva vi jobber mot i framtiden. "Hvordan skal vi jobbe med næringsutvikling på øyene våre for å sikre at det også er et bærekraftig samfunn i framtiden?", “Hvordan ønsker vi at industriområdet i Hallvika ser ut om 10 år?”, “hvordan ser sentrumsilder i Havøysund ut om 20år?” og “Hvordan sikrer fremtidig næringsutvikling i Snefjord?”, og flere andre viktige spørsmål som skal hjelpe oss til å jobbe med Næringsutvikling i en samlet retning.

Dette er store og viktige spørsmål å ha ha gode og tydelige svar på, og vi har behov for bistand med arbeidet for å sikre at vi har riktig kompetanse til å gjøre gode vurderinger rundt spørsmålene vi sitter med, og som ivaretar en god prosess og ferdigstiller den innen ønsket tid. Dette kommer til å bli et krevende arbeid og det kan ikke gjennomføres som et venstrehåndsarbeid i en allerede hektisk hverdag.

Ungdomsfiske 2026
Statlig tiltak for rekruttering til fiskeryrket. Måsøy Kommune har deltatt i flere år og vil også i 2026 delta i ordningen, hvis den arrangeres. I budsjettet for 2026 har vi økt til kr. 450.000. Dette skyldes at vi ønsker å benytte en ekstern aktør til å ha hovedansvaret for prosjektet i 2026, slik som ble gjort i 2024, ettersom det i 2025 var svært tidkrevende å følge opp hele prosjektet. Arbeidet gikk veldig utover tiden vi kunne ha benytte på andre prosjekter, noe som vi ønsker å gjøre justeringer på i 2026 med innleie av bistand.

Investeringsbudsjett

Investeringstabell

Beløp i 1000

	Økonomiplan				Sum Økonomiplan
Investeringsprosjekter	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2026-29**
Digitalisering av havnetjenester	850	0	0	0	850
Forprosjekt gml dampsk. Kai	650	0	0	0	650
kontorkonteiner redningsskøytekai	250	0	0	0	250
Pensjonsinnskudd	6	0	0	0	6
Sum investeringsprosjekter	**1 756**	**0**	**0**	**0**	**1 756**

Investeringsbudsjett

Digitalisering av havnetjenester
I 2025 satte vi ned prosjekt 130 for å kunne jobbe med digitalisering av havnetjenester. Prosjektet ble skilt ut av et annet eksisterende prosjekt (111 digitalisering/strømforsyning i Havøysund havn) for å redusere omfanget på dette prosjektet. Prosjekt 130 fokuserer på hvordan vi kan bruke digitalisering til å effektivisere dagens havnevirksomhet. I 2025 valgt vi IoT solutions med deres app "Power Pay" som leverandør av våre fremtidige digitaltjenester som strøm, vann og vederlagene som i dag betales ved bruk av havna. Med et digitalt system vil brukeren oppleve å belate for 100% nøyaktig forbruk av strøm og vann. Betaling og fakturering vil gå smidigere og selvbetjent og med dette gi en bedre totalopplevelse av havnetjenestene. I 2025 ble det brukt 500,000 på første fase av prosjektet og i 2026 fullfører vi arbeidet med digitalisering av havnetjenester på alle anlegg i havnedistriktet, med unntak av tjenestene til de største næringsfartøyene. Budsjett for 2026 er kr. 850.000.

Forprosjekt gml dampsk. Kai
14. November 2024 fikk gml dampskipskaia større skader under høststorm høy vannstand. Både kaien og boden som er tilknyttet kaien har fått store skader, men basert på vurdering fra takstmann er skadene verst på boden og kaidelen som ligger foran. Den østlige kakidelen er i bedre stand. Forprosjektet som nå settes ned skal se på alternativene vi står ovenfor. Med stor sannsynlighet må boden rives for å kunne sikre fyllingen, men det er noe mer usikkerhet om hva man må/kan gjøre med trekaien. Vi ønsker å vurdere flere alternativer i forprosjektet mtp sikkerhet, økonomi, og fremtidig behov for havna og Havøysund. Forprosjektet har en budsjettramme på kr. 650.000 som skal dekke riving og sikringkostnadene.

kontorkonteiner redningsskøytekai
I forbindelse med ferdigstilling av redningsskøytekaien er det et gjenstående punkt i avtalen med Redningsselskapet. Dette går på å tilrettelegge for lager i nærheten av kaien. Før en bod/lagerkonteiner kan anskaffes må ferdigattest for området foreligge og parkeringsplassen asfalteres. Prosjektet innebærer dermed arbeid med ferdigattest og asfaltering av området, samt anskaffelse av kontorkonteiner til mannskapet på RS Odin. Når konteineren er anskaffet skal den leies ut permanent til Redningsselskapet. Estimert kostnad på prosjektet er kr. 250.000.

Havn

Innledning

Måsøy kommune utvidet havnedistriktet med overføringen av eiendommer og kaianlegg til Havnevesenet i 2014. Det nye havnedistriktet har fått benevnelsen Måsøy havnedistrikt. Utvidelsen har ført til økte inntekter, men også økte utgifter. Ansvarsområde Havn skal i henhold til lov om havner og farvann (havne- og farvannsloven) § 32 drives på en forretningsmessig og økonomisk forsvarlig måte.

Iht. lovteksten skal kommunen holde inntekter og kapital i havnevirksomheten regnskapsmessig adskilt fra kommunens øvrige virksomhet. Videre kreves det at det er avsatt tilstrekkelige midler til drift og vedlikehold av havn, samt midler til investeringer som er direkte knyttet til tjenesteyting rettet mot fartøy, gods- og passasjerhåndtering.

Beskrivelse av dagens virksomhet

Fokus for driften i 2026 blir å fokusere på gjennomføringen av flere prosjekter og tiltak som vi planleger utover året. I tillegg vil vi også arbeidet med innhold til Famac for bedre oppfølging av forvaltning, drift og vedlikehold (FDV) med dette digitale systemet. Vi ønsker også å fortsette arbeidet med holde kostnadene nede, og gjøre tiltak der det er mulig. Ettersom vi ansetter en ny havnesjef i løpet av året vil det være viktig for Havna og foretaket og sikre en god overlapp med avtroppende havnesjef, samt gi ny havnesjef tid og anledning til å sette seg inn i arbeidsoppgaver og rutiner i Havna.

Standarden på flytebryggeanleggene i havnedistriktet begynner å bli god. Det gjenstår noe arbeid med å effektivisere strømavlesning ved å gjøre det digitalt, og dette vil bli ferdigstilt for hele havnedistriktet i 2026. Det mangler vann og bedre strømkapasitet på flytebryggen ved Ingøy og Måsøya og noe av dette skal blant annet utbedres i 2026. Videre ønsker skal vi fullføre arbeidet med en ny kran på Allmenningskaia i Havøysund, samt sette i stand den ene fryseren i HABU byggene. Les mer prosjektene under investeringer.

Budsjett per funksjonsområde fordelt på kontogruppe

Beløp i 1000

KOSTRA-funksjon, kontotype	Regn 2024	Rev. bud 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029
10 - Lønn	3 199	3 299	3 707	3 707	3 707	3 707
11 - Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	4 197	4 581	4 932	4 932	4 932	4 932
13 - Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	990	785	793	793	793	793
14 - Overføringsutgifter	18	12	53	53	53	53
15 - Finansutgifter	4 563	6 107	6 246	6 246	6 246	6 246
Sum Driftsutgifter	**12 967**	**14 784**	**15 730**	**15 730**	**15 730**	**15 730**
16 - Salgsinntekter	-9 376	-11 193	-10 924	-10 924	-10 924	-10 924
17 - Refusjoner	-268	-120	-35	-35	-35	-35
19 - Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-3 579	-3 676	-4 972	-4 972	-4 972	-4 972
Sum Driftsinntekter	**-13 223**	**-14 989**	**-15 931**	**-15 931**	**-15 931**	**-15 931**
Sum total -	**-256**	**-205**	**-200**	**-200**	**-200**	**-200**

Personal og basisoppgaver

Vi skal i år ansette en ny havnesjef samtidig som det vil være overlapp med eksisterende. Det påregnes derfor mer lønnskostnader i 2026 enn tidligere. Det er fortsatt behov for kapasitet tilsvarende to havnebetjentstillinger til basis tjenester, vaktordning og tilgjengelighet på ressurs til prosjekter og avlastning av havnesjef. Det er også svært viktig mtp. sikkerhet, spesielt under vedlikeholdet som skjer på kaiene.

Fra og med 2013 deltar havna i 100 % utjevning når det gjelder pensjonsordningen, dette for å unngå drastisk økning i sosiale utgifter ved fremtidige pensjoneringer.

Finansiering drift

Inntekter, prisregulativ og kostnader

For 2026 er det forventet en økning på driftsinntekter rundt 5,0%. Dette skyldes i hovedsak forventet prisøkning og etterslep fra økte kostnader over flere år. Det er viktig for Havnas framtidige rolles om en samfunnsutvikler at økonomien er robust og kan bidra både til gode fasiliteter for brukerne og større investeringer. Forventingene til kostnadene fremover er at de skal stabilisere seg mer ettersom inflasjonen har redusert seg til et mer normalt nivå. Prisene i havnedistriktet er fortsatt lavere enn prisene i havnene rundt oss og det er slik foretaket ønsker at nivået skal være. Når det gjelder prisøkningen i prisregulativet vil økningen variere noe, men generelt er det rundt 5,0% økning på de fleste vederlagene. Strøm og pris for rutelagring holdes uendret.

Anleggsbidrag var nytt i 2024, og ble foreslått innført for å dekke inn noe av kostnadene ved tilrettelegging, drift og vedlikehold av vannposter ved kaiene. Dette er kostnader Havna ikke hadde inndekning for tidligere og som derfor må dekkes inn. Anleggsbidrag videreføres i 2026 med et fast beløp på kr. 500 for båter under 15 m og pris per tonn vann for båter over.

I budsjettet for 2026 estimeres det at prisene for varer og tjenester vil økes med 3,3% og lønn til 3,7%. Tallene er hentet fra KS sitt anslag for kommunal deflator for 2026. Noen kostnader justeres også basert på erfaringstall. Slik situasjonen er må havnedriften fortsatt basere seg på egne inntekter uten overføringer fra staten, fylkeskommune eller kommune.

Driftsinntekter fra Hurtigruten

Inntekter fra Hurtigrutens anløp utgjør normalt over en firedel av havneinntektene. Kapasiteten i dag er på omlag 100% med 9 skip i drift. Kystruten, dvs. Hurtigruten og Havila, har kontrakt med Samferdselsdepartementet om drift av til sammen 9 skip fram til 01.01.2029. Etter koronaperioden var det en periode med få anløp, men i 2024 og 2025 merker vi at situasjonen er tilbake til normalen. Vi forventer derfor at det blir lik aktivitet i 2026. Med et driftsbudsjett i balanse, vil selv små eller kortsiktige reduksjoner i Kystrutens anløp utgjøre store beløp og potensielt underskudd for Havna.

Fond

Som nevnt innledningsvis i kapitlet innebærer lovteksten i lov om havner og farvann (havne- og farvannsloven) § 32 at havnedriften skal driftes økonomisk forsvarlig, og at Havna skal ha forsvarlig kapital til å ivareta viktig infrastruktur.

Som følge av økte investeringer med økte lånekostnader tidligere år, vil marginene være redusert i foretaket, spesielt under Havn der det er flest prosjekter og størst behov for utvikling. Det betyr at det er vanskelig å bygge opp havnas disposisjonsfond. Tatt i betraktning at havna drives på marginene er det viktig å holde kontroll på kostnadene, men samtidig investere der det er behov. Investeringstakten må være fornuftig basert på økonomien i foretaket, men også fornuftig mtp. at havnestrukturen i kommunen må henge med i tiden og være konkurransedyktig også i fremtiden. Det grønne skiftet vil trolig kreve nye investeringer i infrastruktur, og det er viktig at MNH KF tar de riktige valgene mtp. strategisk viktighet og forsvarlig driftsøkonomi.

Rammeoversikt

Beløp i 1000

			Økonomiplan			
Beskrivelse tiltak	Tiltak	Avdeling	2026	2027	2028	2029
Opprinnelig budsjett			**-205**	**-205**	**-205**	**-205**
Sum Tekniske justeringer			**-15**	**-15**	**-15**	**-15**
Konsekvensjusteringer			**-15**	**-15**	**-15**	**-15**
Konsekvensjustert ramme			**-220**	**-220**	**-220**	**-220**
Nye tiltak						
Bakareal – utforske muligheter for å utvidelse av bakareal		Havn	0	0	0	0
Kråkebolleprosjekt - Ungdomskoleelever		Havn	20	20	20	20
Sum Nye tiltak			**20**	**20**	**20**	**20**
Nye tiltak og realendringer			**20**	**20**	**20**	**20**
Ramme 2026-2029			**-200**	**-200**	**-200**	**-200**

Nye tiltak

Bakareal – utforske muligheter for å utvidelse av bakareal
Det er stort behov for mer bakareal ifm sjørelatert virksomhet og lagring. Vi ønsker å sette av tid til å se på hvilke muligheter som finnes for å utvide antall m2 med bakareal/utnytte områdene vi har tilgjengelig bedre, samt se på nye områder som kommune har i sitt eierskap.

Kråkebolleprosjekt - Ungdomskoleelever
Gjennom skoleåret 2025/2026 har vi 2 ungdomsskoleelever som hospiterer hos oss. De har fått i oppdrag å gjennomføre et kråkebolleprosjekt hvor de blant annet skal teste ut egenutviklede feller, ulik type agn, oppfôring av kråkeboller etc. i kampen mot kråkebolleinvasjonen vi ser i de kystnærestrøkene. Testingen vil foregå i et begrenset området (Havøysund havn) for å se om det er mulig å påvirke bestanden.

Finansiering investering

Finansiering av prosjekter

Prosjektene finansieres enten med overføring fra disposisjonsfondet på Næring, disposisjonsfondet på Havna, med låneopptak, eller tilskudd. Over tid kommer også driftsinntekter i Havna, herunder inntekter fra investeringene som skal betjene lån og lånekostnader, og noe tilbake til disposisjonsfond for inndekning av kostnader til administrasjon, forvaltning, drift, vedlikehold og videre utvikling.

Post 60

I november 2022 ble det igjen mulig å søke «post 60» midler gjennom Kystverket for å styrke havneinfrastruktur, en mulighet som lå nede siden 2019. Havna fikk i 2023 etter søknad utbetalt slikt tilskudd på kr. 2.542.300 til utvidelse av flytekaianlegget i Tufjord. I tillegg fikk kommunen i 2023 tilsagn om 2,35 mill. kr. til utvidelse av kaianlegget ved indre Buer i 2023 og 2024, og nye 3,8 mill. kr. til prosjektet med utbedring av flytekai og riving av trepirer i hotellbukta i Havøysund i 2024. Det betyr at Havna i løpet av ett år har fått tilsagn om 8,7 mill. kr. i støtte til 3 kaiprosjekter. Dette er kjærkomne midler som kan halvere kostnadene på nye investeringer i kaianlegg og derigjennom indirekte subsidiere vederlagene for havnetjenestene. Post 60 er et viktig hjelpemiddel for kommunale havneanlegg som i Måsøy kommune og vi vil trolig søke mer midler fra ordningen i årene som kommer.

Lån

Utfordringen med slike prosjekter finansiert med post 60 midler er at de også krever 50% eller mer egen finansiering, dvs. fra disposisjonsfond og/eller nye lån. Med et relativt beskjedent disposisjonsfond i Havna, er det derfor viktig i slike prosjekter å styre likviditeten og søke om både forskudd på tilskudd og ta opp lån så tidlig som mulig.

Inntekter fra investeringene

Utbedringene av kaianleggene gir økning i utleiekapasitet og følgelig økte inntekter som vil betjene den økte lånemengden over tid. Havna har på den annen side opplevd en sterk økning på låneavdrag og renteutgifter, etter de siste års investeringer og økt lånesaldo til omlag 23,1 mill. kr. i 2024. I 2025 ble saldoen redusert til 22,3 mill. kr. pr. 31.desember. Det planlegges ikke ytterligere låneopptak i 2026.

Administrasjonen i foretaket er opptatt av at foretaket på lengre sikt forsøker å bygge opp havnas disposisjonsfond, men det må balanseres med nødvendige tiltak og investeringer for å sikre gode vilkår for brukere og sikkerhet i havna. For å oppnå en økning må vi derfor jobbe med å redusere kostnadene og øke inntektene fremover og kun gjennomføre de mest nødvendige investeringene. I 2026 budsjetterer vi med et underskudd på kr. -620.600. pga økte kostnader på lønn og flere investeringer.

Tabell over budsjetterte kostnader og finansiering av aktiviteten Næring og Havn

BUD Investeringer, 2026 (pr prosjekt) Måsøy Næring og Havn KF								
			BUD REG 26 - FINANSIERING					
Investeringer / prosjekter	**ufinansierte prosjekter**	**BUD 26**	**KNUF**	**(ubrukte lånemidler) Lån - ART 39100 - bruk av lån**	**Tilskudd Fylkeskommune**	**post 60**	**Disp.f. Havn**	**sum FIN**
Oppgradering/flytting av flytebrygge i Tufjord til Måsøya		100 000					100 000	100 000
Fremtidens måsøy inkludert ny havne- og næringsplan								
Bobilcamp permanent		Bud.reg						
Forprosjekt gml dampsk. Kai + riving		650 000	650 000					650 000
Prosjekt gml. Dampskipskaia		0						
Vann til flytekaier		250 000					250 000	250 000
Kran allmenningskai		1 170 000		500 000	520 000		150 000	1 170 000
Digitalisering av havnetjenester		850 000	850 000					850 000
Omstillingsarbeid (egenandel)	700 000							
kontorkonteiner redningsskøytekai		250 000	250 000					250 000
Kråkebolleprosjekt - ungdomsskoleelever								
Hjertestartere i Havnedistriktet	170 000							
Habu - Utbedring av fryser og boder		bud.reg						
Pensjonsinnskudd		11 000	5 500				5 500	11 000
Sum	**870 000**	**3 281 000**	**1 755 500**	**500 000**	**520 000**	**-**	**505 500**	**3 281 000**
Overføring fra drift, Næring		1 755 500	1 755 500					1 755 500
Lån		500 000		500 000				500 000
Tilskudd Fylkeskommunen		520 000			520 000			520 000
Tilskudd post 60 midler		-				-		-
Overføring fra drift, Havn		505 500					505 500	505 500
Sum finansiering:		**3 281 000**	**1 755 500**	**500 000**	**520 000**	**-**	**505 500**	**3 281 000**

Investeringsbudsjett

Investeringstabell

Beløp i 1000

	Økonomiplan				Sum Økonomiplan
Investeringsprosjekter	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2026-29**
Habu - Utbedring av fryser n og boder	0	0	0	0	0
Kran allmenningskai	1 170	0	0	0	1 170
Oppgradering/flytting av flytebrygge i Tufjord til Måsøy	100	0	0	0	100
Pensjonsinnskudd	6	0	0	0	6
Prosjekt gml. Dampskipskaia	0	1 000	1 000	0	2 000
Vann til flytekaier	250	0	0	0	250

Beløp i 1000

	Økonomiplan				Sum Økonomiplan
Investeringsprosjekter	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2026-29**
Sum investeringsprosjekter	**1 526**	**1 000**	**1 000**	**0**	**3 526**

Investeringsbudsjett

Habu - Utbedring av fryser og boder
Måsøy Næring og Havn KF tok i 2025 over driftsansvaret for bodene i Habu byggene på vegne av kommunen som eier bygg og området. Som en del av arbeidet med å drifte ønsker vi å se på mulighetene for å kunne sette i gang fryseren. Det er flere brukere av havna i Havøysund som etterspør fryseri og vi ønsker å se om det går an å finne en løsning i det gamle Habu fryseriet.

Kran allmenningskai
I 2025 startet vi opp prosjekt 124 Kran Allmenningskaia. Hensikten med prosjektet er å erstatte gamle ødelagte kraner med en ny kran som tilgjengeliggjøres for brukerne i Havøysund havn. I løpet 2025 møtte prosjektet på noen utfordringer tilknyttet tilstanden på Allmenningskaia. Etter befaring fra fagmann er det tydelig at det er behov for forsterkninger av trekaia før en ny kran kan monteres. Dette var ikke mulig med 2025 budsjettet og vi har derfor måtte flytte det til 2026. I 2025 søkte MNH KF midler fra fylkeskommunen til innkjøp og montering av kranen, dette resulterte i et tilskudd på kr. 520.000. I 2026 planlegger vi å få forsterke området kranen skal stå på og gjennomføre prosjektet slik at det igjen er tilgjengelige kraner for brukerne i havna.

Oppgradering/flytting av flytebrygge i Tufjord til Måsøy
Flytekai fra Tufjord er montert på Måsøya. Det mangler strøm og belysning på flytekaia som må tas i 2026. Estimerte kostnader på kr. 100.000 foreslås finansiert med havnas disposisjonsfond. Etter montering vil prosjektet avsluttes.

Prosjekt gml. Dampskipskaia
Prosjektet bygger videre på prosjektnummer 125 forprosjekt gml dampskipskaia og igangsettes hvis forprosjektet resulterer i arbeid med en evt. ny kai. Ved en eventuelt ny kai må det søkes midler fra potensielle tilskuddsordninger og det må medberegnes store kostnader for foretaket med en ny kai noe som signaliseres med økte kostnader i 2027 og 2028 med kr. 1mill hvert år i forbindelse med byggekostnader. Beløpet er kun ment som et signal for fremtidig økning i investeringsbudsjettet. Faktisk beløp er alt for tidlig å si noe om.

Vann til flytekaier
Prosjektet forsetter i 2026 med å installere vann på Ingøy. I 2025 arbeidet vi med å tilgjengeliggjøre vann på Indre Buer i Havøysund. Dette ble ferdigstilt høsten 2025. Neste fase av prosjektet er å tilgjengeliggjøre vann på flytebryggene på Inga. Ettersom det også blir en utrulling av den digitale løsningen Power pay på øyene, sommeren 2026, ser vi en synergi i å samkjøre prosjekt 130 digitalisering av havnetjenester, og 122 vann til flytekaier på Ingøya i samme perioden. Kostnadsestimatet er Kr. 250.000.

Havøysund, 13.11.2025

Oddvar Simonsen
Havnesjef

Lars-Jørgen Berge Larssen
Daglig leder